

Управление проектом внедрения CARABI

(Как пример - создание системы управления предприятием)

1. Экспресс-анализ

- Определение целей проекта
- Обследование объекта
- Определение структуры проекта
- Анализ структуры проекта
- Составление отчета

Продолжительность: 1 нед...1 мес. в зависимости от количества объектов автоматизации

Выходные данные: Отчет «Результаты экспресс-анализа», диаграмма основных бизнес-процессов, рекомендации по автоматизации

2. Разработка коммерческого предложения

Продолжительность: 1 нед.

Выходные данные: Коммерческое предложение, план-график работ.

3. Заключение договора

Продолжительность: 1 нед.

Выходные данные: Договор, Приложения, Устав проекта.

В соответствии с целями проекта и этапами, пп 4–9 могут быть выполнены в один или несколько циклов

4. Проведение анализа

- Анализ объекта
- Анализ бизнес-процессов AS-IS
- Определение ролей и функций, участвующих в бизнес-процессе AS-IS
- Определение автоматизируемых бизнес-процессов их возможный реинжиниринг
- Анализ отчетной документации
- Разработка глоссария
- Формализация информации, определение необходимых справочников и словарей
- Определение количества и функциональности АРП (автоматизированных ролей пользователей)
- Построение концептуальной модели
- Составление отчета TO-BE
- Согласование с заказчиком
- Разработка ТЗ

В Техническом Задании указываются:

- а) цель проведения анализа (интерпретация специфических требований потребителя);
 - б) участники анализа;
 - с) метод проведения анализа
1. Структура объекта.
- а) вид деятельности объекта;
 - б) структура объекта с точки зрения решаемых, в рамках проекта, задач.
-

Раздел должен содержать схему структуры объекта и её описание.

2. Описание бизнес-процессов.

В данном разделе отчета должна быть представлена модель TO-BE и ее описание.

3. Перечень и функции ролей, участвующих в бизнес-процессах.

4. Перечень функций и бизнес-процессов, подлежащих автоматизации.

5. Алгоритмы (формулы) необходимых вычислений.

6. Реестр отчетов с подробным описанием представляемой, в них, информации.

7. Глоссарий.

Глоссарий должен содержать:

а) список терминов и их определения, необходимых для решения задач проекта;

б) список реквизитов, их определений (на основании информации в отчетах и документах).

8. Перечень и наполнение* необходимых справочников и словарей.

*- учитывая длительность наполнения справочников и словарей, для начала разработки архитектуры бизнес приложений достаточно тестовых примеров.

9. Перечень и функциональность автоматизированных ролей пользователя (АРП).

10. Рекомендации по реинжинирингу бизнес-процесса объекта.

Этот раздел должен содержать рекомендации, инициируемые автоматизацией, по:

а) добавлению атрибутов;

б) удалению атрибутов (при дублировании информации);

с) разработке новых бизнес-процессов;

д) реорганизации объекта.

11. Концептуальная модель Системы.

Система включает в себя корпоративную информационную систему (КИС) и её пользователей.

Концептуальная модуль Системы должна показать связь между КИС и её пользователями.

- Тестирование результатов анализа

Продолжительность: 1...4 мес.

Выходные данные: Workflow-модели автоматизируемых процессов, техническое задание, созданный прототип системы с наследованными решениями аналогичных бизнес-процессов.

5. Установка необходимого ПО. Инициализация прототипа.

- Установка ORACLE
- Установка ядра системы
- Создание единого классификатора ресурсов
- Перенос данных из существующих систем

Продолжительность: 1...2 дня

Выходные данные: Установленное ядро системы для совместного ведения фактического материала

6. Разработка архитектуры бизнес-приложений

- Разбиение на функциональные модули в соответствии с ТЗ
 - Разработка информационных объектов (ИО) (по каждому из модулей)
 - Альфа-тестирование
 - Анализ WF-диаграмм функционального модуля, выявление и настройка набора событий (статусов) для каждого ИО
 - Разбивка функционального набора для ИО по закреплённому набору событий
-

- Установка уровней доступа ИО в соответствии с WF диаграммой
 1. Графическая схема Информационной Структуры (ИС) с обязательным указанием следующих атрибутов:
 - отображаемое наименование ИО;
 - системное наименование ИО;
 - отображаемые наименования реквизитов ИО;
 - системные наименования реквизитов ИО;
 - связи между ИО.
 2. Для каждого ИО в табличной форме указываются расширенные сведения по настройке реквизитов:
 - системные наименования реквизитов ИО;
 - типы данных реквизита ИО;
 - видимость реквизита ИО;
 - множественность реквизита ИО;
 - правило слияния при идентификации для реквизита ИО;
 - правила установки связей для ссылочных реквизитов ИО;
 - наименование словарей для словарных реквизитов;
 - SQL запросы для реквизитов типа выборка из таблиц;
 - SQL запросы для фильтров на ссылочных реквизитах;
 - пути забора данных для реквизитов типа отображаемое поле;
 - наименование функций и событий запуска для несущих реквизитов.
 3. Для всех разработанных функций (процедур) как в составе пакетов, так и вне их, в исходном коде указывается:
 - краткое описание (предназначение);
 - для функций, предназначенных для непосредственного вызова из ядра системы, обязательно указывается ИО, за которым закрепляется функция и событие, по которому осуществляется запуск;
 - описание кодов возврата;
 - в случае использования алгоритмов отличных от:
 - получение (запись) значения реквизита ИО стандартными методами;
 - получение идентификаторов ИО стандартными методами;
 - создание новых ИО стандартными методами;
 - установка статуса ИО стандартными методами;обязательно наличие комментариев описывающих принцип действия соответствующего алгоритма.
 4. Для всех разработанных функций предназначенных для непосредственного вызова из ядра системы в табличной форме указывается:
 - отображаемое наименование несущего ИО;
 - системное наименование несущего ИО;
 - отображаемое наименование инициирующего события;
 - системное наименование инициирующего события (кроме стандартных событий);
 - краткое описание (предназначение);
 - список каскадно возбуждаемых функций;
 - список возможных установок событий в ходе выполнения.

Продолжительность: 2...4 мес.

Выходные данные: Законченная модель данных с возможностью миграции существующих данных из других систем.

7. Проектирование алгоритмов Workflow-процесса

- PL/SQL Программирование функциональных наборов
- Закрепление PL/SQL функций за ИО с привязкой к событиям запуска
- Формирования базовых отчетных форм
- Разработка ПО для интеграции с другими подсистемами
- Создание плана репликации в схеме с несколькими удаленными БД
- Альфа-тестирование

Продолжительность: 1...6 мес.

Выходные данные: Полнофункциональная система управления предприятием (альфа версия).

8. Установка и настройка клиентских рабочих мест

- Установка клиентских приложений и необходимого ПО
- Настройка сетевых взаимодействий по каналу CORBA

Продолжительность: 1 день ... 1 нед.

Выходные данные: Работающие клиентские станции.

9. Тестирование у заказчика

- Тестирование
- Формирование протокола разногласий
- Исправление ошибок и доработки

Продолжительность: 2 нед. ... 2 мес.

Выходные данные: Бета версия системы.

10. Внедрение и обучение

- Оформление пользовательской документации по ролям
- Обучение персонала
- Аттестация персонала

Продолжительность: 2...6 мес.

Выходные данные: Документация и HELP по системе.

11. Сопровождение

Продолжительность: оговаривается

Выходные данные: Предоставление патчей и релизов новых версий ядра и решений.

12. Пополнение библиотеки решений

Продолжительность: оговаривается

Выходные данные: Предоставление новой функциональности

Управление проектом предусматривает систему управления рисками:

- коммерческими
- финансовыми
- внутрифирменными